檔　　號:
保存年限:

永然文化出版股份有限公司 函

地址：10093臺北市中正區羅斯福路2段9號7樓
承辦人：吳旻錚
電話：0223560809
電子信箱：study@lawking.com.tw

受文者：臺中市政府教育局

發文日期：中華民國115年11月3日
發文字號：永研字第1150001103號
速別：普通件
密等及解密條件或保密期限：
附件：(0001103A00_ATTCH13.pdf)

裝

主旨：歡迎 貴單位查照、公告並薦派所屬（轄）人員參加永然舉辦「採購人員保身符：履約爭議實務裁量與責任風險控制」研習會。研習費用：3400元，網路報名9折優惠，團報3人以上優惠更多。

訂

說明：

一、別讓履約爭議，變成官司與責任的噩夢！

二、廠商款項分毫都是民脂民膏，過度苛扣恐失公平並造成抗爭；若寬容解套，又動輒面臨刑法「圖利」之嚴峻考驗！公務員在「便民」與「圖利」之間，究竟界線何在？民間廠商又如何權益救濟？履約爭議牽涉廣泛且情勢多變，往往不是不想趕快解決，更多是對模糊地帶有所顧忌「不敢做決定」。本課程專為解決以上痛點設計！以法理為骨、案例為肉，透視爭議處理的合法決策路徑，剖析如何在守護公帑與維護廠商權益間取得最佳平衡，擺脫冗長無效的

線

秘書室　　收文:115/11/04
041150100022　有附件

拉鋸戰，學會如何「合法、合理、免責」地圓滿解套，是公私部門採購人員、主官（管）及經理人面對履約爭議的實戰保命符。

三、研習內容壹：作業基礎：法理基礎、制度程序、權責界定與爭議救濟途徑：一、履約準備與權責架構→1.契約文件之效力順序與疑義解釋原則。2.履約管理權責分工（如工程監造與專案管理PCM、勞務委外受託人）。3.開工與履行準備程序審查（如工程施工計畫、財物型錄與產地證明、勞務工作計畫書與派駐人員資歷）。4.履約保證金之法律性質、減收、展延及予發還機制。二、履約過程控制與調整機制→1.契約變更之法定時機與要件。（採購法第22條第1項相關款次）。2.實質變更與非實質變更之司法認定界線。3.契約價金調整法理 4.履約期限管理法理（不可抗力、情事變更之舉證責任）。三、完工交付與驗收程序→1.初驗、驗收與複驗之法定程序及時限（工程完工、財物交貨抽驗、勞務期程與成果報告審查之對比）。2.減價收受之裁量要件與界線。3.逾期違約金之法律性質（損害賠償預定性或懲罰性）與酌減法理。4.保固責任之性質界定、起算時點與保固保證金發還條件。四、履約爭議法定救濟程序與公務員防貪→1.契約內協調與內部爭議審查機制。2.採購法第85條之1採購申訴審議委員會調解程序與實務效力。3.仲裁程序（先調後仲）與民事訴訟之成本效益評估。4.採購法第101條停權處分之構成要件與比例原則。5.便民與圖利之界線：公務員如何本於合約與裁量權防制圖利罪風險。

四、研習內容貳：案例剖析：關鍵爭議實務裁量決策與責任風險控制：五、期限與計價爭議案例→1.契約成立及生效。2.履約期限計算。3.不計工期及展延。4.計價方式。5.逾期違約金。六、履約管理與契約變更相關爭議案例→1.契約變更程序。2.同等品審查。3.擅自停工。4.停工補償。七、驗收與保固爭議案例→1.未驗收先行使用 。2.驗收缺失項目改善。3.減價收受。4.保固責任。八、保證金與違約終止相關爭議爭議案例→1.不予發還保證金適用條款。2.不予發還保證金額度計算。3.終止或解除適用條款（含契約與法令規定）。4.終止或解除之決策與效力。5.停權處分（履約爭議部分）。九、面對履約爭議之藝術與心態→1.機關如何避免履約爭議。2.廠商如何避免履約爭議。3.快速解決履約爭議的可能途徑。4.不同層級之責任風險與妥善管控。5.兼顧績效與時效的爭議處理決策。

五、本課程以「履約爭議」為主，原則上不納入開標決標及停權爭議之「異議及申訴」程序，有興趣之學員可參加相關課程或於課間提問討論。

六、本研習會擬於116年1月12日星期二舉辦「採購人員保身符：履約爭議實務裁量與責任風險控制」研習會。歡迎貴機關、貴單位或貴事業查照、公告並把握機會薦派所屬（轄）人員參訓。

七、上課時間：116年1月12日星期二，AM9:00～11:50 & PM1:00～4:00

八、上課地點：台北市館前路26號9樓 國際智庫會議中心（捷運火車站新光三越出口、台大醫院4號出口）

九、本研習會課程綱要與報名方式，詳附件說明。報名網址：http://study.law119.com.tw/viewnews.asp?idno=858，連絡email信箱：study@lawking.com.tw，連絡電話：02-2356-0809吳小姐；報名額滿與否，詳見本中心網站公告。

十、政府採購參考用書：1.政府採購法律解析與爭議解決（李永然律師著，2024/11初版）；2.政府採購法之實用權益（林鴻銘著，2019/10十三版）購書網址：http://book.law119.com.tw

正本：臺中市政府民政局、臺中市政府新聞局、臺中市政府教育局、臺中市政府社會局、臺中市政府文化局、臺中市政府交通局、臺中市政府觀光旅遊局、臺中市政府都市發展局、臺中市政府財政局、臺中市政府建設局、臺中市政府地方稅務局、臺中市政府經濟發展局、臺中市政府勞工局、臺中市政府農業局、臺中市政府法制局、臺中市政府地政局、臺中市政府消防局、臺中市政府環境保護局、臺中市政府衛生局、臺中市政府水利局、臺中市政府秘書處、臺中市政府人事處、臺中市政府主計處、臺中市政府政風處、臺中市政府客家事務委員會、臺中市政府原住民族事務委員會、臺中市政府研究發展考核委員會

副本：永然文化出版股份有限公司 電子公文交換章 2026/11/04 08:39:54