

改變歷史的小人物

臺灣警察專科學校前校長 陳連禎

資料來源：本文轉載自法務部清流雙月刊 109 年 1 月號

《摘要》

歷史不外帝王將相的豐功偉業，譬如漢高帝劉邦、項王項羽、大將軍韓信以及相國蕭何成王敗寇的故事。這些大人物創造了歷史，而後人津津樂道不止，卻鮮少人知道還有些小人物可以左右帝王將相成敗的關鍵，進而翻轉時局興衰。

千萬不要忽視了眼前的駕駛

《史記·宋微子世家》記載，春秋時期宋文公 4 年（西元前 607 年）春天，楚國命令鄭國討伐宋國。宋國指派大夫華元率兵抵抗，鄭國輕易打敗了宋國，並且俘虜統帥華元。兩國勝敗的關鍵不在於國力的強弱，而是由於車伕私心作祟，左右了戰爭成敗。車伕擔任駕駛，工作單調，責任卻不能等閒視之，如果以為車伕位卑無權，可有可無，那就大錯特錯。忽視了他們的存在價值，一旦他們不滿現狀，將會造成意想不到且天翻地覆的嚴重後果。

最大的風險就是不知道風險在哪裡，於是重大危機出現了。鄭、宋兩國對戰前夕，宋軍統帥華元犒賞將士，飽嘗一頓羊肉羹美食，藉以提振士氣，希望明天能打勝仗。但是他千千萬萬沒有想到，幕僚作業百密一疏，忘記請一個小人物到場——他就是統帥身邊的駕駛羊斟。這個疏失後果，誰都料想不到。

第 2 天早上，宋、鄭兩軍對峙。宋國統帥華元根本沒有想到被自己的車伕出賣：還沒有聽到統帥號令，駕駛統帥指揮車的羊斟，竟擅自揚鞭策馬衝進鄭軍隊伍，這豈不自投羅網？宋國未戰先敗，鄭軍輕易俘虜了華元。羊斟在衝進對方隊伍之前，撂下一句：「昨晚的羊肉羹大會，由你作主；今天的戰爭大事，就由我主張。」這位自私自利的車伕只是沒有吃到羊肉羹，就這麼氣憤地報復統帥，由於個人私慾作祟，竟不顧國家利益，讓宋國付出慘痛代價。

風險無所不在，差錯往往出現在你我永遠想像不到的地方。駕駛羊斟以私害公，任誰都意想不到。傑出的首長、將領，對於左右身邊的小人物，千萬不要忘了他們的存在。每個人都愛吃美食，為什麼不讓駕駛共享大餐？推想主事者或許認為駕駛是自己人，不需要那麼多禮，駕駛應該會不請自來，因而沒有人通知他來聚餐。駕駛羊斟也沒有當場反應作業疏失，更沒有及時興師問罪，或跟誰抱怨，卻暗暗含恨在心。我們不要忘記，小人物不講話時，並不表示他就不會在意。

風險總是藏在被忽視的小人物身上，他們絕非小角色。對於此事，推測原因可能如下：一是大戰即將展開，統帥華元忙於戰前整備，太專注於國家大事的規劃，忘了叮囑幕僚人員聚餐時務必要通知全員到齊。二、大家認為司機都是自己人，親近統帥，不必也不需要多禮。三、統帥很用心地舉辦羊肉羹美食餐會，藉以激勵士氣，幕僚作業卻虛應故事，貶視了駕駛人員，習以為常，認為他們只

是機關中的小人物，只要聽令就可以，沒有特別關懷、注意要犒賞他們。最後，最大的可能性是幕僚人員對底層小人物長期視而不見，讓小人物積怨已久，早已伺機要將醞釀多年之不滿情緒一併爆發。

無論如何，戰前會餐，忘了邀請統帥駕駛入座共享美食，就是重大錯誤。戰事當前，危機四起，幕僚人員居然考核「落漆」，渾然不知將帥旁邊竟有如此心胸狹窄的駕駛。只因沒讓駕駛吃到羊肉羹美食，就要讓國家付出極大的代價。《左傳》批評羊斟根本不是個人，只為了個人私慾，逞一己仇恨而讓統帥被俘虜，讓軍民受苦受難，國家必須高價贖人。其實羊斟就是一隻宋國意想不到的「黑天鵝」。

領導之道絕不能有大小之分、貴賤之別。當知「羊斟賣主」絕非個案！秦朝末年，陳勝起義、風生水起，但最終也是被身邊的車伕莊賈暗殺。這些歷史教訓一而再、再而三地告訴我們無論帝王將相再忙，都絕對不能忘記照顧眼前的司機。這也是為什麼現在很多首長都紛紛善待司機，分衣、分食，勞動節一定宴請全體工友司機，好好飽吃大餐。畢竟，在首長身邊工作的司機、工友、秘書，陪伴首長的時間特長，所以聽聞首長公私大小事最多也最深。如果機關有福利卻忘了施惠均分，其後果小則洩密出醜，大則可能惹來殺身之禍。因而我們知道，為什麼總是會有些人喜歡去司機室喝喝茶、聊聊天的醉翁之意。當然，絕大部分的司機都很自律自愛，該說的說，不能說的，都會守口如瓶。