

教育部 108 年度「初任校長校長專業成長輔導工具」 國際工作坊暨座談會實施計畫

一、依據：108 年中華民國中小學校長協會與國立中正大學合作辦理校長專業成長實施計畫、中小學校長教學領導專業發展實施計畫、中小學校長專業支持系統建構與發展實施計畫。

二、目的：

(一) 因應教育發展趨勢研發初任校長專業成長輔導工具，提供初任校長領導系統思考及課啟 (coach) 校長與初任校長對話之鷹架，陪伴初任校長對自我能力及組織效能的提升。

(二) 因應 12 年國教課綱實施，培養中小學校長課啟 (coach) 領導力，發揮校長專業領導，並研發校長領導系統之培訓課程，以利全國性推廣。

三、辦理單位：

(一) 主辦單位：教育部

(二) 承辦學校：中華民國中小學校長協會、各縣市校長協會

(三) 協辦單位：國立中正大學、各縣市教育局 (處)

四、辦理方式：

本計畫分為國際工作坊、專題演講及座談會三種方式辦理。

國際工作坊邀請美國波士頓學者黃伯勳校長與中華民國中小學校長協會講師共同引導，運用輔導工具進行演講、操作 (討論、聚焦，形成共識、對話，小組報告) 及專業回饋，提供課啟 (coach) 校長專業輔導能力。

專題演講主題為教育領導與變革；座談會包括學者專家焦點座談會，邀請國內學者與黃伯勳校長、各區承辦校長對輔導工具進行焦點座談，並研發未來推廣之領導系統思考課程。

內容分述如下：

(一) 「初任校長專業成長輔導工具」國際工作坊

1. 研習日期與地點：

本次研習分北中南三區辦理，本次名額有限；各區涵蓋縣市範圍、辦理日期、時間與地點請參考下表。

區域	縣市範圍	日期	時間	地點
北區	臺北市、新北市、基隆市、宜蘭縣、桃園縣、新竹市、新竹縣、花蓮縣	9月30日 (一)	09:00 12:30	新北市板橋區 江翠國民小學
中區	苗栗縣、臺中市、彰化縣、雲林縣、南投縣、金門縣、連江縣	10月1日 (二)	09:00 12:30	臺中市立 后綜高級中學
南區	嘉義市、嘉義縣、臺南市、高雄市、屏東縣、臺東縣、澎湖縣	10月3日 (四)	09:00 12:30	高雄市立高雄 女子高級中學

2. 參與人員：

分北中南區共三場，請各縣市教育局依附件一所列名額推薦報名三級學校課啟 (coach) 校長儲備人選 (基本條件為服務年資滿一任校長，另教學領導績效卓著且具有教育部培訓校長教學領導知能認證資格者，未來將擔任指導輔導各縣市初任校長的課啟 (coach) 校長得優先推薦) 及各縣市參加子計畫二 108 學年初任校長。

3. 課程內容：

由波士頓學者黃伯勳校長與中華民國中小學校長協會講師共同引導，內容請參考附件二。

(二) 「初任校長專業成長輔導工具」演講及座談會

1. 演講及座談會辦理日期與地點：

本計畫預定辦理二場座談會及講座，辦理主題、時間與地點如下表。

場次	主題名稱	日期	時間	地點
一	演講：教育領導與變革	10月2日 (三)	14:00-17:00	國立中正大學
二	子計畫二工作坊檢討 暨 綜合分析諮詢會議	10月3日 (四)	16:30-18:00	國立中正大學
三	學校領導系統思考 system thinking 課程研討會議	10月4日 (五)	10:00-12:00	國立中正大學

2. 參與人員：場次二、三邀請參與人員如下。

(1) 專家諮詢焦點座談會：由中華民國中小學校長協會邀請國內學者與北、中及南三區國際工作坊承辦校長協會理事長參與，焦點議題為：對三場工作坊辦理後之檢討暨綜合分析諮詢會議；並研發學校領導系統思考課程，以利後續全國性推廣。

五、預期成效：

結合美國校長輔導經驗與臺灣在地教育政策，設計符合臺灣教育現況對於初任校長專業成長的輔導工具，培養課啟（coach）校長進行初任校長輔導時系統思考之工具，提升我國校長實踐十二年國民基本教育課程綱要之專業成長知能。

六、報名方式：

(一) 「初任校長專業成長輔導工具」國際工作坊，請各縣市教育局處與縣市中小學校長協會推薦。

(二) 請以縣市推薦為單位，填寫附件三報名表，傳真或 mail 報名。

七、請參與人員與工作人員所屬單位惠予公（差）假登記，課務自理。

八、注意事項：

(一) 為維護活動品質、精確掌握用餐、講義印製份數及參加校長權益，請務必依照報名程序完成報名。

(二) 為考量參加人員臨時請假，造成研習資源浪費，請各縣市推薦人選時，務必考量可出席名單。若臨時無法參加，請各縣市推薦可遞補人選名單，中華民國中小學校長協會將列入人才庫。

(三) 完成報名程序之學員，倘因特殊緊急事件無法參加者，應於活動前 3 日告悉本中心。

(四) 本項活動會場不提供紙杯，敬請與會研習人員自行攜帶環保杯。

(五) 當天活動人數眾多，停車位有限，請儘量搭乘大眾交通工具或共乘。

(六) 未盡事宜，由辦理單位另行於中華民國中小學校長協會（<http://ppss.tw/>）公布。

九、聯絡方式：中華民國中小學校長協會；聯繫電話：葉助理 02-29658130，

Email：ppsscdimp0327@gmail.com。

附件二

初任校長專業成長輔導工具研訂各區國際工作坊課程表

時間	課程主題	人員
08:30~09:00	報到	各縣市校長協會
09:00~09:10	開幕式	教育部長官 教育局處長官 各縣市校長協會
09:10~09:30	課啟 (coach) 校長 輔導方式簡介	主講：黃伯勳校長
09:30~11:30	團隊共創操作 (討論、聚焦，形成共識、 對話，小組報告)	中華民國中小學 校長協會講師
11:30~12:00	美國校長專業標準系統 簡介	主講：黃伯勳校長
12:00~12:30	綜合座談	教育部長官 教育局處長官 各縣市校長協會