

一、依據：臺中市政府教育局（以下簡稱教育局）年度施政計畫。

## 二、視導目標

- (一) 發揮行政視導功能，協助學校豐富教育情境，落實教育政策。
- (二) 發揮教學視導功能，協助學校課程發展，精進教師教學品質。
- (三) 激勵教育熱誠，協助學校發揮組織效能，塑造優質校園文化。
- (四) 掌握校園脈動，協助學校營造友善環境，促進學生快樂學習。

## 三、視導原則

- (一) 提供新思維及正向價值觀念，以行政視導執行教育政策，以教學視導精進教學品質。
- (二) 秉持客觀公正立場，尊重學校差異性及主體性發展，採專業有效之輔導策略，協助學校解決問題。
- (三) 注重團體歷程，全員共同參與，推動民主化機制，加強教育專業實務與觀念之溝通及創新。
- (四) 關切教育過程更勝於結果，主動關懷，相互尊重，協助學校拓展視野，發展並達成學校願景。

## 四、視導方式及項目

- (一) 視導區劃分原則：依本市地理位置及學校分布狀況劃分視導區（附件 1），配合年度重點視導項目（附件 2）執行各分區視導工作，並以 2 學年調整 1 次為原則。
  - 1、行政視導：參與各項評鑑，並運用各種視導方法及技術，採實地觀察、參觀、訪談、檢閱資料、參加會議、舉行座談會、問卷、測驗、網路 e 視導等方式，瞭解校長領導統御能力，整合各項資源與意見，促進溝通協調之情形，校務推動之行政效能及其所遭遇之困境，並掌握學校行政管理待改善情形。
  - 2、教學視導：結合國民教育輔導團到校輔導、各類教學輔導網絡及教學資源，協助學校發展課程，促進教師改進教材與教法，瞭解各領域教學研究發展情形和學生學習成效。
  - 3、專案視導：對視導區內學校偶、突發或重大事件，採專案方式訪查處理，並協助解決困難。
  - 4、其他臨時交辦事項。
- (二) 聯合視導：視導工作必要時，得由各督學及相關業務人員組成機動視導小組，聯合到校視導。
- (三) 專題視導：配合教育政策或教育局推動業務需要，得擇定年度專題訪視項目，由相關業務人員進行視導，必要時得邀請督學參與。

五、視導對象：本市所屬公私立高中、國民中小學及幼兒園。

## 六、視導會議

督學於每學年開始，邀集視導區學校校長或各校代表，至少召開 1 次分區視導會議，以傳達該學年度視導原則、方式、重點、時程等。另得不定期召開座談會，以溝通意見及交換各校辦學經驗。

## 七、視導報告

- (一) 分區視導：督學依視導方式及項目填報視導工作紀錄表（附件 3），並提出學校困難或建議事項及處理情形，作為學校改善及追蹤輔導之依據。
- (二) 聯合及專案視導：由相關業務人員彙整視導人員之報告後，統一簽報。

## 八、獎懲建議

- (一) 督學於視導期間，得就學校致力於校務行政革新、創新，教師於課程與教學、班級經營及學生輔導等工作績效優良者，除予以公開口頭表揚或發給默默耕耘獎狀外，亦得依據本市公立高級中等以下學校校長成績考核辦法及公立高級中等以下學校教師成績考核辦法簽請獎勵。
- (二) 如發現有校務發展經營不力或績效不彰者，應輔導督促其有效改善，除列入年度考核外，經輔導勸誡仍未改善者，得專案簽請懲處，並依據本市公立高級中等以下學校校長成績考核辦法，列入校長年終考核之參考。

## 九、其他配合事項

- (一) 督學隨時暢通與教育局及視導學校之聯繫管道，學校遇有偶、突發或重大事件，應立即通知視導區督學及業務科科長，如屬重大校安事件，並即時報告局長，俾利局長掌握相關資訊。
- (二) 督學密切注意視導區內之動態，遇有偶、突發或重大事件，迅速洽同有關學校或機構妥為處理，督導學校於時限內填具「校園安全及災害事件通報表」，以電話及傳真通知教育局學生事務室及業務單位，並視事件發展情形，儘速瞭解學校實際情況，輔導學校妥為處理，並視事件發展情形提出處理報告。

## 十、期初及期末視導工作會議

教育局於每學年開始召開視導工作會議，討論年度視導工作相關事宜；每學年結束召開年度視導工作檢討會議。

108學年度臺中市政府教育局教育視導工作分配表

| 職稱 | 姓名  | 視導學校  |   |   | 協助督導業務                                    |
|----|-----|---|---|---|---|
|    |     | 視導責任區(校數)   | 市私立高中及國中  | 市私立國小(含幼兒園)   |   |
| 督學 | 藍淑美 | 東勢區(13+2)<br>和平區(11)<br>新社區(9)<br>石岡區(3)<br>后里區(8+1)<br>神岡區(7)<br>合計<br>51+3=54所    | 東勢區：<br>東勢國中、<br>東華國中、<br>東新國中<br>東勢高工、<br>私立玉山高中<br>和平區：<br>和平國中、<br>梨山國中小<br>新社區：<br>新社高中<br>石岡區：<br>石岡國中<br>后里區：<br>后綜高中、<br>后里國中、<br>啟明學校<br>神岡區：<br>神岡國中、<br>神圳國中                                      | 東勢區：東勢、成功、<br>新成、中山、石城、明<br>正、石角、中科、新盛、<br>東新<br>和平區：和平、自由、<br>博屋瑪、白冷、博愛、<br>中坑、平等、烏石分校、<br>谷關分校<br>新社區：<br>新社、大南、東興、協<br>成、大林、中和、崑山、<br>福民<br>石岡區：石岡、土牛<br>后里區：<br>后里、內埔、月眉、七<br>星、泰安、<br>育英<br>神岡區：<br>神岡、豐洲、社口、岸<br>裡、圳堵         | 1. 藝術與人文學<br>習領域輔導委員<br>2. 數學學習領域<br>輔導委員 |
| 督學 | 李昭嫻 | 大甲區(13+3)<br>清水區(14+2)<br>外埔區(6)<br>大安區(5)<br>梧棲區(9)<br>沙鹿區(11+1)<br>合計<br>58+6=64所 | 大甲區：<br>大甲國中、日南國<br>中、順天國中<br>大甲高中、大甲高<br>工、私立致用高中<br>清水區：<br>清水國中、清泉國<br>中、清海國中、清水<br>高中、私立嘉陽高中<br>外埔區：<br>外埔國中<br>大安區：<br>大安國中<br>梧棲區：<br>中港高中、梧棲國<br>中、善水國中小<br>沙鹿區：<br>沙鹿國中、鹿寮國<br>中、北勢國中、公明<br>國中、沙鹿高工 | 大甲區：<br>大甲、順天、文昌、日<br>南、東明、德化、東陽、<br>文武、華龍、西岐<br>清水區：<br>清水、西寧、建國、大<br>秀、三田、甲南、高美、<br>糠榔、大楊、東山、吳<br>厝<br>外埔區：<br>外埔、安定、鐵山、馬<br>鳴、水美<br>大安區：<br>大安、海墘、三光、永<br>安<br>梧棲區：<br>梧棲、中正、永寧、梧<br>南、中港、大德<br>沙鹿區：沙鹿、竹林、<br>北勢、文光、鹿峰、公<br>明、公館 | 1. 人權教育議題<br>輔導委員<br>2. 性別平等教育<br>議題輔導委員  |

|    |     |   |   |  |  |
|----|-----|---|---|--|--|
| 督學 | 劉耿江 | <p>東區(8+1)<br/>南區(6+2)<br/>霧峰區(12+2)<br/>烏日區(11+1)<br/>大里區(18+4)<br/>合計<br/>55+10=65所</p> | <p><b>東區：</b><br/>東峰國中、育英國中、臺中家商</p> <p><b>南區：</b><br/>崇倫國中、四育國中、臺中高工、私立明德高中</p> <p><b>霧峰區：</b><br/>霧峰國中、光復國小、霧峰農工、私立明台高中</p> <p><b>烏日區：</b><br/>烏日國中、溪南國中、光德國中、私立明道高中</p> <p><b>大里區：</b><br/>大里高中、成功國中、光榮國中、光正國中、爽文國中、立新國中、私立大明高中、私立僑泰高中、私立青年高中、私立立人高中</p> | <p><b>東區：</b><br/>臺中、成功、樂業、力行、大智、進德</p> <p><b>南區：</b><br/>和平、國光、信義、樹義</p> <p><b>霧峰區：</b><br/>霧峰、僑榮、四德、萬豐、五福、光正、峰谷、桐林、復興、吉峰</p> <p><b>烏日區：</b><br/>烏日、僑仁、九德、喀哩、東園、旭光、五光、溪尾</p> <p><b>大里區：</b><br/>大里、內新、塗城、瑞城、健民、益民、草湖、崇光、大元、美群、永隆、立新</p>                       | <p>1. 健康與體育學習領域輔導委員<br/>2. 生活課程輔導委員</p>                    |
| 督學 | 劉黛麗 | <p>大雅區(11)<br/>北屯區(25+2)<br/>北區(11+4)<br/>中區(1)<br/>西區(10+1)<br/>合計<br/>58+7=65所</p>      | <p><b>大雅區：</b><br/>大雅國中、大華國中、私立惠明學校(特教學校)</p> <p><b>北屯區：</b><br/>東山高中、大德國中、北新國中、崇德國中、三光國中、四張犁國中、私立衛道高中、私立葳格高中</p> <p><b>北區：</b><br/>雙十國中、五權國中、立人國中、臺中一中、臺中二中、私立曉明女中、私立新民高中</p> <p><b>西區：</b><br/>忠明高中、居仁國中、光明國中、向上國中、臺中女中</p>                               | <p><b>大雅區：</b><br/>大雅、三和、大明、上楓、汝鑒、陽明、文雅、六寶</p> <p><b>北屯區：</b><br/>北屯、松竹、軍功、逢甲、大坑、東光、建功、新興、仁愛、文昌、僑孝、四維、文心、仁美、陳平、四張犁、廊子、私立慎齋小學、私立明道普霖斯頓小學</p> <p><b>北區：</b><br/>篤行、太平、省三、健行、中華、立人、賴厝、私立育仁小學</p> <p><b>中區：</b><br/>光復</p> <p><b>西區：</b><br/>忠孝、大同、忠明、忠信、中正、大勇</p> | <p>1. 國語文學習領域輔導委員<br/>2. 英語學習領域輔導委員<br/>3. 本土語學習領域輔導委員</p> |

|    |     |   |   |  |   |
|----|-----|---|---|--|---|
| 督學 | 朱國隆 | 龍井區(10)<br>大肚區(8)<br>南屯區(15+2)<br>西屯區(23+4)<br>合計<br>56+6=62所 | <b>龍井區：</b><br>龍井國中、四箴國中、龍津高中<br><b>大肚區：</b><br>大道國中<br><b>南屯區：</b><br>惠文高中、黎明國中、萬和國中、大業國中、大墩國中、臺中特殊教育學校、私立嶺東高中<br><b>西屯區：</b><br>西苑高中、中山國中、漢口國中、至善國中、安和國中、福科國中、文華高中、啟聰學校、私立東大附中、私立宜寧高中 | <b>龍井區：</b><br>龍井、龍泉、龍津、龍峰、龍山、龍港、龍海<br><b>大肚區：</b><br>大肚、追分、大忠、永順、瑞峰、山陽、瑞井<br><b>南屯區：</b><br>南屯、文山、鎮平、春安、黎明、東興、大新、永春、惠文、大墩<br><b>西屯區：</b><br>西屯、永安、泰安、大鵬、協和、大仁、重慶、何厝、國安、上石、上安、長安、惠來、東海、私立東海大學附屬高中小學部、私立葳格高中小學部、私立麗喆國民中小學 | 1. 自然科學學習領域輔導委員<br>2. 科技學習領域輔導委員                              |
| 督學 | 蘇美麗 | 豐原區(14+2)<br>合計<br>14+2=16所                                   | <b>豐原區：</b><br>豐南國中、豐陽國中、豐原國中、豐東國中、豐原高中、豐原高商  | <b>豐原區：</b><br>豐原、瑞穗、南陽、富春、豐村、翁子、豐田、合作、福陽、葫蘆墩  | 終身教育科業務   |
| 督學 | 李美齡 | 太平區(20+3)<br>合計<br>20+3=23所                                   | <b>太平區：</b><br>太平國中、中平國中、新光國中、長億高中、私立慈明高中、私立華盛頓高中、私立光華高工  | <b>太平區：</b><br>東汴、黃竹、建平、中華、坪林、光隆、頭汴、新光、宜欣、東平、新平、長億、太平、車籠埔、坪廊分校、新高  | 1. 資網中心<br>2. 資訊教育議題輔導委員                                      |
| 督學 | 宋玟蓁 | 潭子區(9+2)<br>合計<br>9+2=11所                                     | <b>潭子區：</b><br>潭子國中、潭秀國中、私立常春藤高中、私立弘文高中   | <b>潭子區：</b><br>潭子、僑忠、東寶、新興、潭陽、頭家、私立華盛頓小學   | 1. 社會學習領域輔導委員<br>2. 綜合學習領域輔導委員<br>3. 國民教育輔導團副執行秘書<br>4. 課程科業務 |

臺中市政府教育局督學重點視導項目

一、共同視導重點項目

(一) 本市所屬高中、國民中小學及私立中小學

| 項次 | 項 目    | 次 目   |
|----|--------|---|
| 1  | 課程與教學  | 新課綱整備情形、教學正常化、美感教育、閱讀教育、精進教學計畫、生涯發展教育、技藝教育、校訂課程   |
| 2  | 教師專業發展 | 領域小組運作、課程發展委員會運作、教學研究會運作、教師進修、加強教師專業發展、公開授課   |
| 3  | 友善校園   | 品德教育、正向管教、校園安全維護、春暉專案、推動學生輔導工作、中輟防範與復學輔導、性別平等教育、生命教育、校安通報、交通安全教育、兒少保案件法定通報情形、無障礙校園環境、防制校園霸凌   |
| 4  | 健康促進學校 | SH150 計畫、普及化運動、游泳教學及防溺水宣導、視力口腔保健、意外與疾病預防、校園食品供售及午餐查核、飲用水檢查、健康體位環境教育、無菸校園、體適能檢測、書包減重、空氣品質宣導與防護 |
| 5  | 弱勢族群關懷 | 補救教學、課後照顧、新移民子女教育及輔導、教育優先區計畫  |
| 6  | 特殊教育   | 特殊教育推行委員會組織設置與運作、課程與教學、學生輔導與轉銜服務、無障礙設施設置、教師助理員服務情形  |
| 7  | 總務行政   | 校務發展計畫之訂定與執行、校園開放、年度專款專用預算執行情形、提昇總務人員專業能力辦理情形、老舊校舍整建  |
| 8  | 其他     | 入學制度宣導、學生適性入學志願選填試探作業適性輔導、實驗教育  |

(二) 公私立幼兒園

| 項次 | 項 目   | 次 目                                  |
|----|-------|--------------------------------------|
| 1  | 園務行政  | 園務計畫與園務會議執行、教育政策宣導、依規招生、校安通報         |
| 2  | 課程與教學 | 教學正常化、教師專業成長、教學情境布置、親師溝通與親職教育、正向輔導管教 |
| 3  | 環境與設備 | 餐飲及衛生管理、園舍及遊戲設施安全管理、幼童專用車管理維護        |

二、個別視導重點項目：督學於每學年開始，依視導區內學校個別狀況、特色及需求，擇定視導重點項目，規劃視導時程，並於期初分區視導會議向各校說明。

臺中市政府教育局督學教育視導工作紀錄表

| 視導日期                       | 年 月 日 | 督學 |  |
|----------------------------|-------|----|--|
| 視<br>導<br>工<br>作<br>內<br>容 |       |    |  |