

# 教育部 108 年度中小學校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育計畫

## 壹、計畫依據

- 一、教育部 108 年 1 月 10 日臺教師（三）字第 1070208352 號函辦理。
- 二、教育部「中小學校長教學領導專業發展」實施計畫。

## 貳、計畫目的

- 一、建構校長職前培育、導入輔導、以及在職成長之完整生涯歷程，以提升整全之校長領導與經營品質。
- 二、培育校長課程與教學領導人才，推動縣市課程與教學領導任務。
- 三、培育校長精進十二年國教及素養導向專業知能。

## 參、辦理單位

- 一、主辦單位：教育部。
- 二、承辦單位：臺北市立大學教育行政與評鑑研究所。
- 三、協辦單位：國家教育研究院（以下簡稱國教院）、中華民國中小學校長協會。

## 肆、課程規劃

- 一、培訓人數：國小組及國高中職組各兩梯次，每梯次以 40 名校長為原則，滿 15 人開班。
- 二、由國教院辦理培訓，課程共有學習前準備及課程培訓兩大階段。每一階段需全程參與及完成，才能進行至下一階段。兩個階段皆需完成者，函報教育部進行審核及發證。

### （一）學習前準備

該課程如有要求須課前閱讀指定教材，或完成課前作業單。請於報名時一併下載課程大綱、課前作業單，並請於課程培訓時繳交作業單（一式兩份）。

## (二) 課程培訓計五天共 32 小時：108 年 7-8 月開班

1. 發展核心能力：教學視導的能力、課程領導的能力、教學領導的能力、學習領導的能力、創新領導的能力。

2. 課程名稱與研習時數如下表：

類別	課程名稱	研習時數
教學領導基礎課程	1.教學領導哲學與實務	3 小時
	2.共同備課、觀課、議課之理念與實踐	3 小時
	3.課程教學的創新與活化	3 小時
課程領導模組	1.實驗教育的課程領導	3 小時
	2.校本特色課程發展與領導	3 小時
學習領導模組	1.學習領導實踐	3 小時
	2.解讀 12 年國教新課綱核心素養轉化與學習領導	3 小時
專業發展模組	1.教師領導—校長領導的助力	3 小時
	2.學校課程與教學的診斷與改善	3 小時
	3.校長科技領導模式與應用	3 小時
綜合座談		2 小時
總 計		32 小時

### 伍、參與對象與推薦資格

#### 一、參與對象

請各縣市政府教育局(處)推薦公、私立中小學校長參加，並以校長年資滿(含)五年以上之公、私立中小學現任校長、願意擔任校長課程與教學領導或專業學習社群推廣與輔導者為對象，並以校長年資滿(含)十年以上者為優先推薦對象。其中，每縣市推薦之校長人數，國小組及國高中職組各 8-12 人。

#### 二、推薦資格

須符合以下條件，始得推薦報名。

(一) 必要條件：擔任校長年資滿(含)五年以上之公、私立中小學現任校長。

(二) 具備下述之一者即可成為各縣市推薦人選之參考：

1. 完成校長課程與教學領導初階人才培育課程之校長
2. 完成教師專業實踐方案初階線上課程之校長
3. 目前擔任國教輔導團各領域召集之校長
4. 完成國教院所辦理之中小學校長在職專業研習班之校長
5. 曾獲得校長領導卓越或師鐸獎之校長
6. 經營專業學習社群或教育嘍浪客具成效之校長
7. 各縣市政府認為辦學有績效之校長
8. 其他

### 陸、推薦、報名方式

- 一、請各縣市政府於 **108 年 5 月 24 日 (星期五) 前**將推薦表 (請逕至 <https://reurl.cc/eLLyM> 下載) 電郵至 banbanhuang@go.utaipei.edu.tw，黃助理收。
- 二、若本培育課程滿 15 人報名即開班。承辦單位將於 **108 年 6 月 14 日 (星期五) 前**通知各縣市政府及報名校長是否確定開課。
- 三、報名方式：一律利用網路報名，國家教育研究院網站為 [www.naer.edu.tw](http://www.naer.edu.tw) (研習資訊→報名系統→註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名)。報到資訊詳如附件一、附件二。(若需搭專車往返及素食者，請務必於報名時點選。)

### 柒、培訓場次日期與地點 (課程表如附件三、附件四、附件五、附件六)

每梯次各 5 天，共計 11 堂課程。

班別	梯次	日期	地點
國小校長培訓班	第一梯次 (附件三)	108 年 07 月 22 日 (星期一) 至 108 年 07 月 26 日 (星期五)	國家教育 研究院(三 峽總院區)
	第二梯次 (附件五)	108 年 08 月 12 日 (星期一) 至 108 年 08 月 16 日 (星期五)	
國高中職校長培訓班	第一梯次 (附件四)	108 年 08 月 05 日 (星期一) 至 108 年 08 月 09 日 (星期五)	
	第二梯次 (附件六)	108 年 08 月 19 日 (星期一) 至 108 年 08 月 23 日 (星期五)	

## 捌、頒發證書與義務

完成學習前準備、課程培訓之學員，將由教育部頒發「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證書」。

擁有「校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航證書」者，須協助以下事項：

- (一) 擔任各縣市教育局（處）所指派之初任校長導入輔導工作至少二年。
- (二) 協助各縣市教育局（處）推動「校長及教師專業發展中心」、「十二年國民基本教育精進國民中小學教學品質方案」與「校長專業學習社群」有關之校長課程與教學領導業務。

每年參與上述實踐活動之服務證明將請各縣市教育局（處）回傳至教育部；若未能參與上述任何一項實踐活動之協助，則須參與教育部舉辦的增能活動。

## 玖、其他資訊

- 一、凡地方政府所屬學校學員所需之交通費由各學員所屬縣（市）政府相關之經費項下支應。
- 二、請縣市政府同意學員核予公（差）假出席，並請轉知出席人員依本計畫相關規定準時報到。
- 三、本案聯絡人：臺北市立大學黃靖伶小姐、何依珊小姐，（02）23113040 轉 8432、8433。

壹拾、本計畫核定後實施，修正時亦同。

## 附件一

# 國家教育研究院(三峽總院區)報到指引

### 一、研習班別：

- (一) 第 8048 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓(第一梯次)。
- (二) 第 8065 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓(第二梯次)。
- (三) 第 8059 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓(第一梯次)。
- (四) 第 8072 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓(第二梯次)。

### 二、報名說明：

- (一) 即日起本院研習業務作業改採會員管理制度，須先申請註冊成為認證會員，才能進行後續各項課程及活動報名。
- (二) 為便於各位使用，本網站整合教育部 OPEN ID 或經常使用之 Google、Yahoo、Facebook 帳戶，若您有上述帳戶，建議您優先選擇該帳戶進行註冊，如無上述 4 點之方式，可仍可選『研習及活動會員註冊』，向本院申請帳號、密碼。

### 三、報名方式：一律利用網路報名，網站：[www.naer.edu.tw](http://www.naer.edu.tw)，報名流程說明：

- (一) 本院官網：研習資訊→報名系統→註冊帳號→帳號登入→線上服務→線上報名。
- (二) 若線上報名尚有疑慮，請至報名系統首頁最新消息查詢。
- (三) 如欲查詢報名情形，請至學員專區報名結果查詢。
- (四) 報名截止日期：

1. 第 8048 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓(第一梯次)：108 年 07 月 12 日
2. 第 8065 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓(第二梯次)：108 年 08 月 02 日
3. 第 8059 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓(第一梯次)：108 年 07 月 12 日
4. 第 8072 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓(第二梯次)：108 年 08 月 09 日

### 四、報到地點：本院三峽總院區傳習苑 301 教室（新北市三峽區三樹路 2 號）。

### 五、報到時間：

- (一) 第 8048 期：108 年 07 月 22 日(星期一) 上午 09：30—09：50。
- (二) 第 8065 期：108 年 08 月 12 日(星期一) 上午 09：30—09：50。
- (三) 第 8059 期：108 年 08 月 05 日(星期一) 上午 09：30—09：50。
- (四) 第 8072 期：108 年 08 月 19 日(星期一) 上午 09：30—09：50。

### 六、研習專車事宜，如下：

- (一) 報到當日上午 9 時 20 分整，板橋車站 1 樓北 2 門出口集合後準時發車。
- (二) 本院僅於研習報到及研習結訓提供交通車往返板橋車站(路程約須 30 分鐘)。



七、生活須知，如下：

(一)研習期間提供學員膳宿，為落實節能減碳政策，請自備飲水用杯及個人盥洗用具。

(二)路途遙遠之學員欲研習前一日住宿者，請留意以下事項：

1. 請於下午5時至夜間9時辦理入住手續。
2. 抵達本院區時，於院區大門口警衛室告知研習班別或出示調訓函稿等，屆時警衛將說明相關住宿資訊。
3. 盥洗設施(熱水)請至樓層邊之淋浴間(備電熱水器)盥洗，另房間內不提供中央空調。
4. 當日晚餐及翌日早餐請自理。

(三)為防止全球暖化貢獻心力，本院訂於研習期間每週三午餐為蔬食餐點。

(四)有關住宿環境基本配備，請至報名系統首頁「線上服務」項下「研習須知」查詢。

(五)研習期間如遇颱風來襲，處理措施請至本院官網查詢。

附件二

國家教育研究院（三峽總院區）位置路線圖



一、土城：

- (一) 搭乘捷運至永寧站下車，於 1 或 4 號出口搭乘 916 公車，至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)
- (二) 搭乘捷運至永寧站下車，於 1 或 4 號出口搭乘 922 公車，至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 40 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

二、板橋：

- (一) 搭乘 910 公車至民生街口／三峽老街站下車，至前方路口左轉民生街，再直行約 350 公尺右側即為本院。(車程約 40 分鐘，步行時間約 5 分鐘)
- (二) 搭乘 932 公車至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

三、中和：

- (一) 搭乘 908 公車至三峽國中站下車，直行 600 公尺處(路口左前方為土地銀行)左轉民生街，再直行約 300 公尺右側即為本院。(車程約 40 分鐘；步行時間約 15 分鐘)
- (二) 搭乘 921 公車至三峽二站下車，三樹路直行 500 公尺左側即為本院。(車程約 50 分鐘；步行時間約 7 分鐘)

四、樹林：搭乘 802、885 公車至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)

五、鶯歌：搭乘鶯歌－永寧線環狀先導公車至教育研究院站下車。(車程約 30 分鐘)

六、908、910、916、921、922、932 等公車係行駛高速公路，速度較快。



附件三

第 8048 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓班  
課程表(第一梯次)

日期	7月22日	7月23日	7月24日	7月25日	7月26日	
星期	一	二	三	四	五	
07:30—08:30	早		餐			
上午	第一節 08:10   09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車	解讀 12 年國教 新課綱核心素養 轉化與學習領導  蔡清田教授 邱家偉主任	教師領導—校長 領導的助力  張德銳教授 方慧琴校長	校長科技領導模 式與應用  張奕華教授 曾秀珠校長	校本特色課程發展 與領導  吳明清教授 許德田校長
	第二節 09:10   10:00	09:30-09:50 良師園 1 樓報到				
	第三節 10:10   11:00	學校課程與教學 的診斷與改善				
	第四節 11:10   12:00	郭昭佑教授 張文斌校長				
地點	傳習苑 301 教室					
12:00—13:00	午		餐			
下午	第五節 13:30   14:20	學校課程與教學 的診斷與改善  郭昭佑教授 張文斌校長	共同備課、觀 課、議課之理念 與實踐  呂木琳教授 褚希雯校長	教學領導哲學與 實務  吳家瑩教授 助講待聘	課程教學的創 新與活化  張芬芬教授 許進富校長	學習領導實踐  林明地教授 梁金都校長
	第六節 14:30   15:20	實驗教育的課程 領導  黃旭鈞教授 方慶林校長				
	第七節 15:30   16:20					
	第八節 16:30   17:20					
地點	傳習苑 301 教室					
17:20—18:20	晚		餐			
晚間	18:30   20:20					
	地點					
備註	研習總時數：5 天(32 小時) 研習人數：30 人 承辦人：林巧涵(電話：02-7740-7510；Email：qiaohan@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院三峽總院區					

附件四

第 8059 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓班  
課程表(第一梯次)

日期		8月5日	8月6日	8月7日	8月8日	8月9日
星期		一	二	三	四	五
07:30—08:30		早		餐		
上 午	第一節	08:10   09:00	<b>09:20</b> 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車 <b>09:30-09:50</b> 良師園1樓報到  <b>解讀12年國教            新課綱核心素養            轉化與學習領導</b>  蔡清田教授 郭春松校長	<b>課程教學的創新            與活化</b>  張芬芬教授 許進富校長	<b>校長科技領導模            式與應用</b>  張奕華教授 陳家祥校長	<b>校本特色課程發展            與領導</b>  吳明清教授 賴春錦校長
	第二節	09:10   10:00				
	第三節	10:10   11:00				
	第四節	11:10   12:00				
地點		傳習苑 301 教室				
12:00—13:00		午		餐		
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>共同備課、觀            課、議課之理念            與實踐</b>  呂木琳教授 江惠真校長  <b>學校課程與教學            的診斷與改善</b>  丁一顧教授 張文斌校長	<b>教學領導哲學與            實務</b>  吳家瑩教授 助講待聘	<b>教師領導—校            長領導的助力</b>  張德銳教授 黃贊瑾校長	<b>學習領導實踐</b>  林明地教授 邵冰瑩校長
	第六節	14:30   15:20				
	第七節	15:30   16:20				
	第八節	16:30   17:20				
地點		傳習苑 301 教室				
17:20—18:20		晚		餐		
晚 間	18:30   20:20					
	地點					
備 註	研習總時數：5天(32小時)					
	研習人數：30人					
承辦人：簡欣怡(電話：02-7740-7508；Email：sonia@mail.naer.edu.tw)						
研習地點：國家教育研究院三峽總院區						

附件五

第 8065 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國小校長培訓班  
課程表(第二梯次)

日期	8月12日		8月13日	8月14日	8月15日	8月16日	
星期	一		二	三	四	五	
07:30—08:30			早		餐		
上午	第一節	08:10   09:00	09:20 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車	解讀12年國教 新課綱核心素養 轉化與學習領導  蔡清田教授 陳明聰校長	實驗教育的課程 領導  吳清山教授 方慶林校長	校長科技領導模 式與應用  張奕華教授 曾秀珠校長	校本特色課程發展 與領導  吳明清教授 許德田校長
	第二節	09:10   10:00	09:30-09:50 良師園1樓報到				
	第三節	10:10   11:00	學校課程與教學 的診斷與改善				
	第四節	11:10   12:00	丁一顧教授 張文斌校長				
地點		傳習苑 301 教室					
12:00—13:00			午		餐		
下午	第五節	13:30   14:20	學校課程與教學 的診斷與改善  丁一顧教授 張文斌校長	共同備課、觀 課、議課之理念 與實踐  呂木琳教授 褚希雯校長	教學領導哲學與 實務  吳家瑩教授 助講待聘	課程教學的創 新與活化  張芬芬教授 許進富校長	學習領導實踐  林明地教授 梁金都校長
	第六節	14:30   15:20	教師領導—校長 領導的助力				
	第七節	15:30   16:20					
	第八節	16:30   17:20	丁一顧教授 方慧琴校長				
地點		傳習苑 301 教室					
17:20—18:20			晚		餐		
晚間	18:30   20:20						
	地點						
備註	研習總時數：5天(32小時) 研習人數：30人 承辦人：林巧涵(電話：02-7740-7510；Email：qiaohan@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院三峽總院區						

附件六

第 8072 期教育部校長課程與教學領導 A<sup>+</sup>領航人才培育-國高中職校長培訓班  
課程表(第二梯次)

日期		8月19日	8月20日	8月21日	8月22日	8月23日	
星期		一	二	三	四	五	
07:30—08:30		早			餐		
上 午	第一節	08:10   09:00	<b>09:20</b> 專車於板橋車站 1樓北2門出口 發車 <b>09:30-09:50</b> 良師園1樓報到  <b>學校課程與教學            的診斷與改善</b>  郭昭佑教授 張文斌校長	<b>解讀12年國教            新課綱核心素養            轉化與學習領導</b>  蔡清田教授 郭春松校長	<b>教師領導—校長            領導的助力</b>  丁一顧教授 黃贊瑾校長	<b>校長科技領導模            式與應用</b>  張奕華教授 陳家祥校長	<b>校本特色課程發展            與領導</b>  吳明清教授 賴春錦校長
	第二節	09:10   10:00					
	第三節	10:10   11:00					
	第四節	11:10   12:00					
地點		傳習苑 301 教室					
12:00—13:00		午			餐		
下 午	第五節	13:30   14:20	<b>學校課程與教學            的診斷與改善</b>  郭昭佑教授 張文斌校長  <b>實驗教育的課程            領導</b>  黃旭鈞教授 陳麗英校長	<b>共同備課、觀            課、議課之理念            與實踐</b>  呂木琳教授 褚希雯校長	<b>教學領導哲學與            實務</b>  吳家瑩教授 助講待聘	<b>課程教學的創            新與活化</b>  張芬芬教授 許進富校長	<b>學習領導實踐</b>  林明地教授 邵冰瑩校長
	第六節	14:30   15:20					
	第七節	15:30   16:20					
	第八節	16:30   17:20					
地點		傳習苑 301 教室					
17:20—18:20		晚			餐		
晚 間	18:30   20:20						
	地點						
備 註	研習總時數：5天(32小時) 研習人數：30人 承辦人：王美芸(電話：02-7740-7519；Email：yun@mail.naer.edu.tw) 研習地點：國家教育研究院三峽總院區						